



8^E CONGRES DE LA FNME-CGT (BORDEAUX DU 10 AU 14 MARS 2025) VENDREDI 14 MARS 2025

RAPPORT DE CLOTURE PRESENTE PAR LE NOUVEAU SECRETAIRE GENERAL FABRICE COUDOUR

Cher-es Camarades,

Quelle semaine ! Quelle émotion et quelle fierté de me tenir face à vous aujourd'hui !

Malgré un contexte mondial inquiétant, comme nous avons pu le souligner fortement, je veux vous dire que je me sens confiant après cette semaine qui fixe clairement nos caps !

Et j'espère que votre état d'esprit est le même après cette semaine riche à tous les niveaux.

Nombreux parmi vous me connaissent, d'autres peut-être moins, aussi je dirais qu'avec la franchise qui me caractérise, je vais dresser devant vous le tableau de la mandature à venir.

Il s'agit des grands axes ou grands défis que nous, Fédération et Syndicats, devons relever tous ensemble. Tout ceci au travers d'une démarche essentielle pour moi, la démocratie syndicale, et 6 grands chantiers pour renforcer nos luttes et reconquérir le terrain.

J'y reviendrai dans quelques minutes.

Tout d'abord, je tiens à vous remercier toutes et tous, pour votre présence, pour nos débats, pour votre engagement quotidien et pour la fraternité dont vous savez faire preuve.

Bravo à toutes et tous !

Ensuite, en notre nom à tous, j'aimerais remercier chaleureusement et fraternellement tout le personnel de la Fédération mais aussi tous les Camarades conseillers, délégués, militants actifs et retraités, Camarades de l'ALS, qui ont œuvré pour la réussite de ce 8^e Congrès Fédéral.

J'insiste sur la précieuse contribution, depuis des mois, des locaux de l'étape, nos Camarades d'Energies 33 et du Blayais.

Merci aussi à toutes les personnes de l'ombre : la technique, le personnel de ménage, la sécurité, pour qui nous sommes intervenus auprès du Maire de Bordeaux.

Je tiens également à remercier tous nos invités, des Organisations de la CGT, et des Organismes de nos Activités Sociales pour leur présence, leur participation active, et pour leur apport dans nos débats.

Je remercie notre IHSME pour son aide et particulièrement François DUTEIL son président.

A titre personnel, François, merci pour ton écoute et tes précieux conseils. Tu as su en quelques minutes nous démontrer que nous pouvons être fiers de porter notre syndicalisme de Classe, de masse et de transformation sociale.

Un merci particulier à nos Camarades internationaux pour nous avoir rappelé la chance que nous avons de militer dans les conditions qui sont les nôtres là où eux le font parfois au péril de leur vie. Cela permet de relativiser sur nos problèmes. Merci à vous pour cette journée mémorable.

Je remercie également tous nos partenaires qui ont su faire vivre l'espace dédié et qui nous accompagnent au quotidien dans notre activité.

Je remercie aussi tous les dirigeants sortants et toute la nouvelle équipe dirigeante au sein du Comité Exécutif Fédéral (CEF) pour leur engagement et implication à venir.

Et enfin, très solennellement, je tiens à exprimer toute ma gratitude et mes remerciements à Sébastien MENESPLIER pour son engagement sans faille et pour son leadership exemplaire au sein de la FNME-CGT.

Sébastien, comme celles et ceux qui t'ont précédé en qualité de premier d'Organisation, ta détermination et ton dévouement ont permis de grandes avancées pour notre Fédération et pour la défense des travailleuses et des travailleurs de l'Énergie. Merci du fond du cœur, pour ta détermination, ta pugnacité, ta capacité à mobiliser et ton investissement sans faille qui ont fait évoluer notre Fédération à pas de géant.

Je suis très fier de prendre ta suite, c'est un honneur, et ne t'inquiète pas, je vais bien sûr te laisser prendre le recul dont tu as besoin, mais tu ne seras peut-être pas immédiatement tranquille ! Je suis certain que l'on pourra compter sur toi pour tes précieux conseils !

De mon côté, je tiendrai le cap et je suis convaincu que, collectivement, nous réussirons à faire toujours mieux !

Nous sommes toutes et tous les bâtisseurs d'un meilleur avenir et nous pouvons en être fiers.

Mes Camarades,

Aujourd'hui, nous clôturons notre 8e Congrès mais nous prolongeons surtout notre histoire en écrivant la première page d'une nouvelle période.

Je sais que nous écrivons cette histoire collectivement.

Vous me confiez la responsabilité de Secrétaire Général et vous m'accordez ainsi l'honneur et la lourde tâche de représenter notre belle Organisation.

Je suis confiant et déterminé car la feuille de route est claire.

Permettez-moi d'abord une anecdote qui renforce aujourd'hui ma vision collective.

Il y a une quinzaine d'années, un Camarade dirigeant de la Fédération ici présent me disait « Mais tu te vois où jeune dans 10 ans ? ». Je lui répondais : « Bah à ta place ! »,

J'en profite pour vous dire, c'est important pour moi, qu'il était accompagné d'un de mes mentors comme on en a tous dans le syndicalisme. Un Camarade que j'aurais aimé voir parmi vous, mais il nous a quittés bien trop tôt comme de trop nombreux amis et Camarades...

Quoi qu'il en soit mes Camarades, dans cette histoire, je crois que j'étais à côté...

Prendre le rôle est une chose, mais ce n'est pas une finalité. Derrière les rôles, il y a tout le travail collectif et c'est aujourd'hui ma conception première de l'activité syndicale.

Rien n'est tracé ! C'est bien nous, individuellement et collectivement, qui traçons l'avenir que nous voulons. Seuls, nous n'allons nulle part. Et je ne serai pas seul, nous ne sommes jamais seuls avec notre conception CGT du syndicalisme !

Le collectif c'est aussi la solidarité et la solidarité c'est notre ADN.

Nous devons renforcer les liens entre les différents secteurs et territoires de notre Fédération, en veillant à ce que personne ne soit laissé de côté. Nous devons revenir à nos fondamentaux, replacer nos Syndicats au centre de notre activité. De la même manière, nous ne devons faire qu'un avec toutes les Organisations de la CGT, c'est un enjeu majeur pour tout le monde du travail.

Ensemble, organisés, fidèles à nos valeurs, nous sommes plus forts. C'est ce qui nous permettra d'affronter tous les vents contraires.

Alors mes Camarades, si les défis qui nous attendent sont nombreux et complexes, je suis rassuré par le collectif que nous sommes et représentons tous, chacun à nos niveaux.

Je suis fier d'appartenir à cette grande Fédération qu'est la FNME-CGT !

Notre Fédération est belle, elle est solide. Ensemble, unis, nous pouvons et pourrons tout surmonter.

C'est pour ça qu'avec la nouvelle Direction Fédérale, le nouveau CEF, nous relèverons le défi de diriger la Fédération, qui restera tournée vers ses Syndicats.

Nous l'avons souvent dit lors de la dernière mandature, la Fédération n'est pas un Syndicat national. Je disais tout à l'heure qu'il nous fallait revenir aux fondamentaux. Nous replacerons et réaffirmerons les responsabilités respectives pour davantage d'efficacité collective.

Avec vous, fédérés, avec tous les militants, avec tous nos adhérents, nous saurons mener de belles luttes et nous irons chercher de grandes victoires.

Mes Camarades,

Après cette semaine de débats, je tiens à revenir sur certains éléments phares et sur nos revendications principales.

Pour le faire, je vais faire honneur aux mots de notre camarade Secrétaire Général d'Energie Corse lors du dernier Conseil Général, Mighé pour les intimes, j'en affiche la couleur :

- La criminalisation de nos actions et de nos militants : C'est non négociable les Camarades !
- Le combat contre l'extrême droite, le fascisme et toutes ses attaques : C'est non négociable les Camarades !
- Le combat contre le climat ambiant d'économie de guerre : C'est non négociable les Camarades !
- La régression et la casse de la grille commune des IEG : C'est non négociable les Camarades !
- L'attaque des activités sociales de l'énergie dans les IEG au travers de l'article 25 du Statut : C'est aussi non négociable les Camarades !

Alors au-delà de ces positions fortes, nos caps seront clairement affichés, ce seront les points clefs de toute la mandature.

Nous y travaillerons avec le CEF dans un calendrier visible de tous. D'ores et déjà, nous pouvons nous dire que :

- Progresser en syndicalisation dans toutes les catégories : Nous le gagnerons mes Camarades !
- Faire de la CGT la première Organisation aux élections des CMCAS pour la branche des IEG en octobre et novembre prochains : Nous le gagnerons mes Camarades !
- Progresser aux prochaines élections IRP en 2026 : Nous le gagnerons mes Camarades !
- Renforcer notre place dans les médias : Nous le gagnerons mes Camarades !
- Abroger la réforme des retraites et revenir aux régimes spéciaux et pionniers : Nous le gagnerons mes Camarades !
- Être visible à l'externe avec nos projets progressistes, y compris pendant les prochaines élections municipales et présidentielles : Nous le gagnerons mes Camarades !

En clair, Pour nos droits et nos libertés, Contre la répression syndicale, Pour la défense des travailleuses et des travailleurs et retraités des trois champs de la Fédération, Pour le Service Public de l'Energie :

Vous l'avez réaffirmé, plus unis et plus déterminés que jamais, travailleuses et travailleurs, retraités des Industries Electriques et Gazières, des Mines et de l'Energie Atomique, nous gagnerons sur tout et nous serons de tous les combats mes Camarades !

Mes Camarades, pour revenir à mes propos liminaires, je crois à une démarche essentielle pour la Fédération et ses Syndicats : C'est la démocratie syndicale !

La démocratie syndicale, c'est le cœur battant de notre action. Alors, « *On ne cache rien, on explique tout !* ».

Il est essentiel que toutes nos actions et décisions soient transparentes, communiquées clairement et surtout qu'elles soient comprises par nos adhérents. Une information accessible et régulière, une activité transparente, seront la clé pour renforcer la confiance et l'engagement de chacun.

Nos adhérents sont notre force vive, et c'est en les écoutant, en les impliquant activement dans nos décisions, que nous pourrons avancer de manière cohérente et efficace.

Chaque voix compte, chaque idée mérite d'être entendue, et chaque membre doit se sentir pleinement investi dans notre combat commun.

Ce n'est pas qu'au moment des Élections qu'on doit s'en soucier. Nous devons rendre les adhérents acteurs autant que possible ; c'est comme ça que nous reconstruirons la masse mes Camarades !

Bien entendu cela passera par l'implication et par des décisions pleines et entières de Syndicats. Des Syndicats qui seront garants d'œuvrer en ce sens au plus proche du terrain avec les travailleuses, travailleurs de tous les collèges et sans jamais oublier les retraités.

« *Plus d'idées, c'est plus de solutions !* »

Nous devons créer ou faire vivre des espaces où chaque adhérent peut s'exprimer librement et contribuer à la prise de décisions. Les assemblées générales, les consultations régulières et les initiatives locales doivent devenir des lieux de véritable démocratie participative.

C'est ensemble que nous devons forger nos décisions car c'est dans l'unité, sur des bases partagées et validées collectivement, que nous trouverons la clé de notre succès, dans le rapport de force et dans le rapport de masse.

Faire masse ensemble, c'est protecteur pour tous et à tous les niveaux de l'organisation mes camarades.

D'ailleurs mon but est clair, si la masse est importante, le renforcement de la CGT n'est plus une option. C'est même vital et ce sera notre premier défi !

Je vous propose que pour le relever, nous fixions, très rapidement, des objectifs ambitieux au travers d'un grand plan de renforcement de la FNME-CGT !

Oui nous pouvons le faire ! Soyons même utopistes ! Si chaque adhérent porte une nouvelle adhésion, en une mandature nous reviendrons à nos chiffres lors du premier congrès de la FNME-CGT en 1999.

Au prochain congrès, je vous le dis, grâce à la place que nous donnerons à nos adhérents, grâce à votre action, nous afficherons, j'en fait un point d'honneur, une progression historique de la syndicalisation à la FNME-CGT !

Mais la démocratie syndicale c'est aussi la responsabilité individuelle et collective.

Le pendant de la démocratie, c'est l'efficacité, c'est l'exemplarité.

Disons-le clairement : pour faire bouger les lignes, il faut être crédibles, carrés, solides et organisés !

En toile de fond, Nous, militants, élus et mandatés, nous devons faire preuve d'une rigueur exemplaire.

Pour réussir et être crédibles collectivement, nous devons appliquer globalement nos décisions et être des modèles de rigueur et de conviction, en nous faisant confiance.

J'en suis convaincu, c'est en construisant nos luttes avec une grande discipline que nous gagnerons, mes camarades.

Mes Camarades, j'en viens maintenant à nos ambitions collectives.

Inspiré par nos débats, je vais vous partager les 6 grands chantiers que je vous propose pour renforcer l'impact de nos Luittes et pour Reconquérir le terrain.

La reconquête du terrain c'est notre essentiel quotidien !

Il n'y a que par une proximité constante avec les travailleuses, travailleurs et retraités que nous regagnerons tant leur adhésion que leur confiance.

Nous devons tout mettre en œuvre pour accroître notre présence sur le terrain, rendre nos actions visibles, crédibles et audibles.

Nos luittes, c'est notre fil rouge et c'est notre ADN !

Par nos capacités, par notre force, nous ferons la différence avec les autres O.S. et je dirai même que nous ne ferons pas de cadeaux.

Nous serons force de proposition et nous montrerons que gagner est possible à chaque instant, toujours dans les valeurs fondatrices de la CGT.

Voici donc, de manière non exhaustive, les chantiers qui me semblent importants pour la mandature :

- 1^{er} CHANTIER : Plus nous sommes formés, plus forts nous sommes face aux discours du patronat et de l'extrême droite !

Pour que chaque adhérent puisse s'impliquer pleinement, il est crucial de développer/renforcer nos formations ET l'éducation syndicale. Cela permettra à chacun de mieux comprendre les enjeux, de se former aux outils de mobilisation et de devenir des acteurs éclairés et actifs dans les Syndicats.

L'Espace Vie Syndicale travaillera et renforcera nos méthodes de formation toujours plus à vos côtés.

- 2^{ème} CHANTIER : Moins de réunions pour davantage de terrain : Nous travaillerons avec le futur CEF à des processus pour « débureaucratiser » notre activité, pour limiter la « réunionite » et pour être plus présents à vos côtés.

Je m'engage par exemple à ce que chaque Syndicat soit visité au moins 2 fois pendant la mandature. Nous tenterons de réinstaurer le suivi de chaque Syndicat de la Fédération par des Dirigeants du CEF. L'ensemble des dirigeants du CEF jouera son rôle sur le terrain et nous viendrons renforcer vos initiatives locales, peut-être même parfois en délocalisant la tenue de nos instances (CEF et SF).

Moins de réunions ne veut pas dire que nous pourrons faire sans malgré tout. Il nous faudra trouver le bon équilibre bien entendu. Nos moments communs perdureront en format Conseil Général mais nous devons être plus efficaces, travailler de façon plus ciblée, mais aussi plus collective.

Nous tiendrons aussi certainement, plus fréquemment, nos réunions des Secrétaires Généraux qui ont su faire leurs preuves pendant la mandature.

Par la confiance, j'en suis sûr, notamment dans les prises de décisions, nous saurons gagner en efficacité et en temps pour nous déployer.

- 3^{ème} CHANTIER : Réorienter nos difficultés de vie syndicale : Battons-nous contre nos opposants et ne leur faisons pas le plaisir de nous battre entre nous, en interne.

Nous portons tous les mêmes couleurs, les mêmes valeurs, aussi, sur le retour aux fondamentaux, dont je parlais plus tôt, il s'agira de prendre soin de notre Organisation.

Replacer les Syndicats au centre des processus de décisions, comme nous l'avons réaffirmé après les élections IRP 2023 dans les IEG. Ce sera primordial et entraînera sans doute des évolutions dans nos fonctionnements notamment dans les IRP et dans les Activités Sociales.

Assainir nos processus, recentrer le rôle des Syndicats, autant de démarches vertueuses pour améliorer la vie syndicale et l'implication des Camarades dans les valeurs de la CGT.

Cela aidera pour régler les problèmes entre nous sur des bases saines, des bases d'Organisation, avant d'être des affaires de personnes.

Les problèmes de vie syndicale doivent être réglés, ils ne doivent plus consommer notre énergie ou notre temps. Trouvons nos convergences CGT et battons-nous enfin contre les mêmes ennemis.

Mes Camarades, nous ne sommes pas obligés de partager toutes les solutions mais, après débat ET décisions, nous devons les accepter dans l'intérêt de notre belle CGT.

- 4^{ème} CHANTIER : Sécuriser et Améliorer notre Organisation : Nous devons continuer à travailler sur la conformité statutaire des Syndicats, prolonger les débats en Régions pour mieux travailler ensemble et enfin mettre en œuvre notre feuille de route collective sur la démarche pour et avec les ICTAM.

Sur le spécifique, nous avons débattu, nous avons voté et nous mettrons en œuvre.

Mais je le dis très solennellement, entre nous les Camarades, il n'y a pas de gagnants et pas de perdants. Il y a des décisions démocratiques qui nous obligent collectivement.

Nous devons rester bienveillants et respectueux car l'ennemi n'est pas dans cette salle.

Comme nous l'avons décidé dans la feuille de route en Conseil Général, nous informerons nos adhérents à date et nous leur laisserons le choix.

Je tiens à le dire aussi les Camarades, pour protéger l'organisation, nous prendrons le temps nécessaire et je suivrai notre démarche spécifique.

Les enseignements du DAPE restent précieux et les éléments ressortis ne se résument pas qu'au spécifique.

Je le rappelle, à mi-mandat, nous ferons un bilan de notre feuille de route ICTAM, afin de mesurer l'efficacité de nos décisions. Nous en tirerons factuellement les conclusions.

Nous pourrons ensuite, si le CEF le décide, convoquer un Congrès Extraordinaire qui nous permettra d'entériner nos orientations et de décider de notre avenir, démocratiquement.

Autre point sur l'amélioration de l'organisation, nous devons renforcer le poids et l'activité revendicative des collectifs métiers tout en coordonnant mieux les IRP, en lien fort avec les Syndicats.

D'ailleurs, avec des Camarades du Secrétariat Fédéral, je serai en prise directe avec les Responsables de Coordinations Régionales et avec nos DSC et DS nationaux.

Nous devons marcher sur nos deux jambes sans jamais bafouer la place statutaire des Syndicats dans les décisions. Nous devons aussi prendre soin de nous et passer des paroles aux actes.

Nous travaillerons avec le collectif handicap pour nous améliorer dans nos communications, dans nos actions et dans nos initiatives.

Je l'ai dit également aux jeunes cette semaine, nous n'attendons pas qu'ils prennent la place, nous leur donnerons car c'est eux l'avenir de la Fédération et de ses syndicats.

Nous travaillerons avec notre collectif femmes/mixité pour mener des actions concrètes et visibles très rapidement. Ce sera une des premières réflexions du CEF.

- 5^{ème} CHANTIER : Poser nos projets à court, moyen et long terme : Nous devons revenir à certains de nos fondamentaux que sont l'intelligence et la créativité des travailleuses et des travailleurs.

A l'image de ce que nous avons su faire avec notre PPE, nous devons savoir anticiper et réfléchir pour proposer.

La proposition, de court, moyen et long terme, c'est ça la base de notre action.

Certains syndicats suivent déjà ce chemin. Ils proposent, construisent des projets avec les travailleuses, travailleurs et retraités. C'est le nerf de la guerre et nous devons autant que possible être moteur pour construire l'alternative avec nos adhérents.

Mes Camarades, proposer, c'est nous démarquer, et c'est donner l'espoir !

- 6^{ème} CHANTIER : Être Solidaires et acteurs des coopérations internationales : Nous l'avons vu cette semaine, notre démarche en Europe et à l'International doit être réfléchie pour être plus efficaces.

Nous questionnerons nos implications fédérales, pour gagner et mieux internationaliser nos démarches. Nous devons maîtriser ce qui se passe dans les institutions et structurer un front syndical progressiste au sein duquel nous pourrons peser et coordonner nos positions, mais aussi impulser tant la paix que nos luttes du secteur de l'Énergie.

Voilà mes Cher-es Camarades, vous l'avez compris, la mandature ne sera pas moins chargée que la précédente. Oui ce sera compliqué, soyons lucides.

Le capitalisme ambiant, pour ne pas dire le néo-impérialisme, le marché libre, nos ennemis de classe, le patronat, les politiques et les gouvernements successifs, ...aucun ne tend vers une volonté de nous épargner, bien au contraire.

Les travailleuses, travailleurs et retraités sont perpétuellement les variables d'ajustement des politiques néolibérales !

Nous sommes sans cesse bousculés et le secteur de l'énergie étant au cœur de l'actualité, nous aurons de grands défis à relever.

Vous pouvez compter sur moi, vous pouvez compter sur les nouveaux dirigeants du CEF et nous pouvons compter sur nous toutes et tous pour lutter !

Je sais déjà que vous œuvrerez en ce sens au quotidien de toutes vos forces, mais c'est bien notre rôle mes Camarades.

Ces quelques dernières années, nous avons marqué les esprits avec des luttes historiques les 200€ POUR TOUS, la réforme des retraites, Hercule, les Concessions hydro, et j'en passe....

Nous l'avons fait et nous avons été efficaces parce que nous étions tous ensemble, fédérés, en ordre de bataille, les rangs serrés, et je sais que nous saurons le faire à nouveau !

Mes Camarades notre lutte est juste et noble. Notre engagement doit donc être total et notre union indéfectible. Ensemble on est plus fort !

Nous avancerons tous ensemble, d'un même pas, animés par la conviction profonde que c'est par notre solidarité et par notre détermination que nous pourrons bouger les lignes et changer les choses.

Ensemble, nous allons continuer à défendre le Service Public de l'Énergie, à protéger les droits des travailleuses, travailleurs et retraités, et à nous opposer fermement aux politiques libérales. Parce que oui ces politiques, nous le savons bien, ont détruit le Service Public et ne sont en aucun cas la solution ni pour le Secteur, ni pour les usagers, ni pour les travailleuses et travailleurs !

Ensemble, nous allons montrer au monde que lorsque les travailleuses, travailleurs et retraités de l'Énergie se tiennent debout sous la bannière de la CGT, unis et déterminés, rien ne peut les arrêter.

Ensemble, nous saurons décider de nos priorités et prendre nos décisions !

Ensemble nous rendrons nos adhérents acteur pour regagner le rapport de masse !

Ensemble, nous renforcerons nos rangs !

Ensemble, nous nous battons contre toutes les criminalisations et j'affiche encore une fois tout mon soutien à Christophe, Alex, Nico, Fabien, Gwen et à tous les camarades salis !

Toutes et tous ensemble, nous allons écrire une nouvelle page de l'histoire de la FNME-CGT, une page marquée par la démocratie, par la solidarité, par de grandes victoires et par la progression de la CGT partout.

Mes Camarades, la distance qui sépare le rêve et la réalité c'est l'action !

Nous y sommes ! L'heure est à nous lever, à agir et à nous battre avec la force qui nous caractérise.

Agir ensemble pour gagner ! C'était notre slogan...

« Mobilisés pour vous, Mobilisés avec vous »

Nous avons, en nous, tout pour réussir, alors maintenant, donnons-nous l'énergie de gagner !

Vive le 8^e Congrès !

Vive la FNME-CGT et vive la CGT !